

平成25年度（自平成25年4月1日 至平成26年3月31日）  
事業計画及び同年度予算の概要について

平成25年3月19日

学校法人 東京工芸大学  
理事長 岩居文雄

## 【I】 平成25年度事業計画について

平成25年度事業計画の概要は、以下のとおりです。

### I. 教育事業

#### 1. 教育の質的維持・向上の取り組み

##### (1) 教育内容の改善

教育の質保証の観点から、半期15週の授業日数を確保するとともに、平成24年度に作成したカリキュラムマップ及びカリキュラムツリーを基に、シラバスの改善や履修指導の充実を図ります。

また、工学部にあつては、入学前に学習プログラムを提供するとともに、人間力、就業力等社会で必要とされる力を教育することを念頭にカリキュラム再構築を図ります。さらに、芸術学部にあつては、メディアコンテンツに関わる産業界で活躍し広く社会に評価される人材の輩出を実現するため、既存の教育システムを全学的に見直します。

##### (2) 学部共同制作施設（実習施設）の運営体制の整備

中野キャンパス1号館に設置した、実習授業で使用する学部共同制作施設及び3号館メインワークス施設について、運営支援体制を整備します。

##### (3) 卒業制作展等の実施

学生の研究・制作成果を社会に発表する場として、卒業・修了制作展を実施します。また、在学中における学内外の発表する場を中野駅前や学内に確保し、学生の研究・制作意欲の向上を図ります。

#### 2. 学生生活

(1) 学生間の交流の場として、また、退学者防止の観点から、新入生オリエンテーション等を活用するとともに、運動部、文化部、サークル所属率の向上を図ります。

(2) 入学試験での成績優秀者に対する奨学金の拡充及び東日本大震災で被災した学生に対する被災状況に応じた学費減免措置を今年度も引き続き実施します。

#### 3. キャリア教育・就職支援

就職希望者の就職を一人でも多く実現させることを目標に、4年間一貫してキャリア教育、就職支援を展開します。

(1) 平成25年度においては、引き続き、正課授業の中に「キャリア教育」を組み込むほか、「就職ガイダンス」や「実践講座」を計画的に行い、就職活動を支援します。

(2) 企業と学生が直接対話する「企業説明会」や企業と教員との「就職情報交換会」を開催するとともに、企業開拓の強化を図ります。

#### 4. 教育環境の整備

中野キャンパス2号館の整備を進め、平成26年2月の竣工を目指すとともに、必要に応じて、既存施設の改修、PC演習室のパソコン入替等設備の充実に努めます。

## II. 研究事業

本学が持つ研究成果の蓄積、発信を強化することを通じて、外部資金の獲得等に取り組みます。

### 1. 外部競争的研究資金の獲得

文部科学省科学研究費補助金をはじめとする公的研究費への応募、採択件数の増加につながる支援を強化します。

### 2. 共同研究・受託研究の推進

本学の特色ある研究、社会的に独創性かつ先進性ある研究等を通じて、企業、官公庁等の受託研究、共同研究を推進します。

### 3. 知的財産の管理・運用

(1) 本学が保有する知的財産を広く社会に公開していくために、イノベーション JAPAN への出展を通じて本学の特色ある研究活動を紹介していきます。また、地域の企業を中心に、本学と企業との関係強化に努めます。

(2) メディア芸術の拠点として、特色のある研究成果や学内で制作されたコンテンツ等、本学が所有する知的財産を広く社会に発信します。

### 4. 広域大学知的財産アドバイザー派遣事業

平成23年度に採択された「広域大学知的財産アドバイザー派遣事業」を通じて、引き続き学生の著作物に関する取り扱いルールの確立に努めます。

## III. その他の事業

### 1. 入試広報

志願者数及び入学者数の増加をめざし、積極的な入試広報活動を展開します。

(1) オープンキャンパスに加え「スプリングスクール」を展開する等、受験生に対する直接的広報を充実して実施します。また、教員と職員が一体となって、高校や高校教員に向けた広報活動を充実します。

(2) その他、受験雑誌やネット媒体等各種媒体の有効活用を図ります。

### 2. 認証評価

大学基準協会による認証評価を受審するために自己点検報告書を作成するとともに、その課題解決に必要な活動を行います。

### 3. 写大ギャラリーの運営

写大ギャラリーを博物館相当施設として登録することを検討します。

## 【Ⅱ】平成25年度予算の概要について

本学第3次中期計画及び予算編成方針に基づく平成25年度事業計画を執行するために編成した平成25年度（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）予算の概要は以下のとおりです。

### 1. 資金収支予算

資金収支予算は、当該年度の事業計画を執行するために必要なすべての収支の内容及び支払資金の収支の顛末を明らかにしています。

#### (1) 資金収支予算の概観

- ① 当期収入計10,446百万円に対して当期支出計9,614百万円で、資金収支差額が831百万円の黒字となる予算を編成しています。
- ② 当期収入計10,446百万円は、平成24年度補正予算比（以下、「前年度比」）▲22百万円減少する予算となっています。  
中野キャンパス整備事業の支出に対応して取り崩す学園整備引当特定資産からの繰入収入が同▲348百万円減少、在籍学生数の減少を想定して学生生徒等納付金収入が同▲194百万円減少、グローバルCOE補助金事業の完了により国庫補助金収入が同▲137百万円減少しますが、90周年記念事業引当特定預金からの繰入収入が同+315百万円増加、運用債券の満期償還により有価証券売却収入が同+200百万円増加します。
- ③ 当期支出計は9,614百万円で、前年度比▲69百万円減少する予算とします。  
経費節減の推進及びグローバルCOE補助金事業の完了等により教育研究経費支出が同▲192百万円減少、中野キャンパス整備事業のⅢ期工事竣工に係る支出を中心に施設関係支出が同▲136百万円減少、設備関係支出が同▲106百万円減少、教職員人員構成の変化により人件費支出が同▲64百万円減少します。  
一方、運用債券の満期償還に伴う代替債券の取得等により資産運用支出が同+463百万円増加します。
- ④ 次年度繰越支払資金の残高は、資金収支状況の改善を受けて前年度比+831百万円増加し、8,282百万円となります。

#### (2) 当期収入予算の主な増減

- ① 学生生徒等納付金収入は6,606百万円で、前年度比▲194百万円減少する予算とします。在籍学生数の減少を想定しています。
- ② 寄付金収入は37百万円で、前年度比+3百万円増加する予算です。  
創立90周年記念事業募金の募集最終年度となります。
- ③ 補助金収入は612百万円で、前年度比▲137百万円減少する予算です。  
平成24年度をもってグローバルCOE補助金事業が完了したことによる減少です。
- ④ 雑収入は195百万円で、前年度比+24百万円増加する予算です。  
私立大学退職金財団交付金収入で同+33百万円増加を見込んでいます。
- ⑤ 前受金収入は1,158百万円で、前年度比+57百万円増加する予算です。  
次年度の学部入学者数が増加することを想定しています。
- ⑥ その他の収入は2,735百万円で、前年度比+26百万円増加する予算です。  
90周年記念事業引当特定預金からの繰入収入が同+315百万円、えんのか奨学金引

当特定資産からの繰入収入が同+61百万円、中野キャンパス整備事業のⅢ期工事竣工に伴う学園整備引当特定資産からの繰入収入が同▲348百万円などです。

### (3) 当期支出予算の主な増減

- ① 人件費支出は3,515百万円で、前年度比▲64百万円減少する予算です。教職員の人員構成の変化による支出減少を見込んでいます。
- ② 教育研究経費支出は1,432百万円で、前年度比▲192百万円減少する予算です。  
施設の維持保全のため建物修繕費支出が同+15百万円増加、奨学金制度の拡充により奨学費支出が同+14百万円増加、中野キャンパス整備事業におけるPC教室用ソフトウェア導入の一段落により図書資料費支出が同▲51百万円、中野キャンパス既存施設解体工事の完了により取毀し費支出が同▲47百万円、経費節減の推進及びグローバルCOE補助金事業の完了に伴う支出の減少等により用品費支出が同▲40百万円などです。
- ③ 管理経費支出は441百万円で、前年度比▲34百万円減少する予算です。  
広報関連をはじめ経費節減により業務委託費支出が同▲14百万円、広告費支出が同▲6百万円などとなっています。
- ④ 施設関係支出予算は1,617百万円で、前年度比▲136百万円減少する予算です。  
中野キャンパス整備事業におけるⅢ期工事(2号館)の建設費として1,543百万円を計上しています。
- ⑤ 設備関係支出は476百万円で、前年度比▲106百万円増加する予算です。  
中野キャンパス整備事業におけるⅢ期工事(2号館)の設備整備のため270百万円を計上しています。
- ⑥ 資産運用支出は2,188百万円で、前年度比+463百万円増加する予算です。  
運用債券の満期償還に伴う代替債券の取得により有価証券購入支出が同+100百万円増加、退職給与引当特定資産への繰入支出が同+124百万円増加、えんのみ奨学金引当特定資産への繰入支出が同+60百万円増加などです。
- ⑦ その他の支出は514百万円で、前年度比+26百万円増加する予算です。  
前期末未払金支払支出、預り金支払支出等の増減によるものです。

## 2. 消費収支予算

消費収支予算は、当該年度における収入予算と支出予算との均衡状態及びその内容を明らかにして、学校法人の財政状態が健全であるかどうかを示すものです。

### (1) 消費収支予算の概観

- ① 消費収支予算は、帰属収入7,563百万円に対して消費支出6,919百万円で帰属消費収入超過額(黒字額)643百万円となる予算を編成しています。
- ② 帰属収入は平成24年度補正予算比(以下、「前年度比」)▲325百万円の減少、消費支出は同▲759百万円の減少となる見込みです。  
帰属収入の減少は、資金収支予算で述べたとおり、主に学生生徒等納付金及び補助金の減少を想定していることによります。  
消費支出が減少する主な理由は、資金収支予算で説明した内容に加えて、減価償却額が同▲40百万円減少、資産処分差額が同▲444百万円減少などです。
- ③ 本学の目標経営指標である帰属消費支出比率は、91.5%となる見通しです。

- ④ 当年度消費収入超過額は、392 百万円となる見込みです。

## (2) 帰属収入の概要

帰属収入は、資金収支予算書の資産売却収入を除く学生生徒等納付金収入から雑収入までの予算額に、現物寄付受入の評価額及び資産売却差額（有価証券売却差益や固定資産売却差益等）を加算して計算します。なお、資金収支予算で説明済みの事項については、割愛いたします。

## (3) 消費収入の概要

- ① 消費収入の額は、帰属収入から基本金組入額を控除して計算されます。
- ② 基本金は、教育研究に必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとされ、第1～4号基本金が指定されています。  
簡略化が許されるならば、第1号基本金は教育の用に供される固定資産の額、第2号基本金は将来取得する固定資産の額、第3号基本金は基金として継続保有かつ運用する額、第4号基本金は恒常的に保持すべき資金の額とされています。
- ③ 基本金組入額は250百万円で、前年度比▲223百万円減少する見通しです。  
当年度の組入額は、第1号基本金のみで、施設・設備関係支出2,094百万円から除却資産の取得価額1,843百万円を差し引いた額を計上しています。
- ④ これらの結果、消費収入の額は7,312百万円で前年度比▲101百万円減少する見込みとなっています。

## (4) 消費支出の概要

- ① 消費支出の額は、資金収支予算書の人件費支出から管理経費支出までに、減価償却額、資産処分差額（固定資産売却損・廃棄損、有価証券売却損等）、徴収不能引当金繰入額（貸倒損、貸倒引当金繰入額等）等を加算して計算します。なお、資金収支予算で説明済みの事項については、割愛いたします。
- ② 減価償却額は、教育研究経費に算入する額が1,464百万円、管理経費に算入する額が42百万円、合計1,506百万円を予想しています。
- ③ 当年度の資産処分差額は、図書館蔵書の除籍額16百万円を計上しています。

## (5) 消費収支差額及び翌年度繰越消費支出超過額の概要

- ① 消費収支差額は、消費収入から消費支出を控除した額です。当年度は、消費収入超過額392百万円となる見通しです。
- ② 翌年度繰越消費支出超過額（又は翌年度繰越消費収入超過額）は、企業会計の繰越損失（又は繰越利益剰余金）に近い概念です。  
当年度末における翌年度繰越消費支出超過額は、消費収入超過額のみだけ改善し、4,102百万円に減少する見込みです。

## (6) 目標経営指標の動向

- ① 帰属消費支出比率は、前述のとおり91.5%であり、目標としている90%以下に対して1.5ポイント超過する予算となりましたが、前年度の97.4%から5.9ポイントの改善を見込んでいます。
- ② 帰属収入に対する翌年度繰越消費支出超過額の比率は、54.2%となります。前年度の57.0%に比べて2.8ポイントの改善となる見通しです。

### 3. 健全な財政の維持に向けて

健全な財政を維持することは、学校法人の永続性を担保する重要な要素です。

本学の事業を遂行していくために必要な資金のみならず、将来実施していく戦略的事業のために必要となる資金についても、着実に内部留保として蓄積していかなければなりません。

このため、本学は予算管理を強化し、適正な収支差額を確保していく努力を続けます。

同時に、本学が保有する支払資金について、安全性に十分な配慮を払いつつ、可能な限り多くの果実が得られるよう、緻密な資金運用体制を堅持していきます。

※ 本文中、金額の表記は、百万円未満を切り捨てた額としています。

以 上

平成25年度

〔自 平成25年 4月 1日〕  
〔至 平成26年 3月 31日〕

資金収支予算書  
消費収支予算書

学校法人 東京工芸大学

理事長 岩居文雄



## 平成25年度 資金収支予算書

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
学生生徒等納付金収入	6,606,400	6,800,514	△ 194,114
授 業 料 収 入	4,257,400	4,382,094	△ 124,694
入 学 金 収 入	272,150	276,875	△ 4,725
実 験 実 習 料 収 入	762,750	789,182	△ 26,432
施 設 設 備 資 金 収 入	1,314,100	1,352,363	△ 38,263
手 数 料 収 入	69,192	69,216	△ 24
入 学 検 定 料 収 入	62,370	62,370	0
試 験 料 収 入	200	200	0
証 明 手 数 料 収 入	1,511	1,511	0
大 学 入 試 セ ン タ ー 試 験 実 施 手 数 料 収 入	5,111	5,135	△ 24
寄 付 金 収 入	37,747	34,132	3,615
特 別 寄 付 金 収 入	37,747	34,132	3,615
補 助 金 収 入	612,180	749,735	△ 137,555
国 庫 補 助 金 収 入	611,845	749,400	△ 137,555
経 常 費 補 助 金 収 入	611,845	617,570	△ 5,725
研 究 拠 点 形 成 費 等 補 助 金 収 入	0	131,830	△ 131,830
地 方 公 共 団 体 補 助 金 収 入	335	335	0
資 産 運 用 収 入	19,070	29,540	△ 10,470
受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入	18,670	29,140	△ 10,470
施 設 設 備 利 用 料 収 入	400	400	0
資 産 売 却 収 入	300,000	100,000	200,000
有 価 証 券 売 却 収 入	300,000	100,000	200,000
事 業 収 入	21,264	23,276	△ 2,012
受 託 事 業 収 入	21,000	23,012	△ 2,012
公 開 講 座 収 入	264	264	0
雑 収 入	195,918	171,036	24,882
私 立 大 学 退 職 金 財 団 交 付 金 収 入	181,171	147,413	33,758
研 究 関 連 収 入	10,660	12,762	△ 2,102
雑 収 入	4,087	10,861	△ 6,774

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
前 受 金 収 入	1,158,450	1,100,970	57,480
授 業 料 前 受 金 収 入	589,330	559,580	29,750
入 学 金 前 受 金 収 入	279,000	263,750	15,250
実 験 実 習 料 前 受 金 収 入	106,520	101,940	4,580
施 設 設 備 資 金 前 受 金 収 入	183,600	175,700	7,900
そ の 他 の 収 入	2,735,881	2,708,946	26,935
退 職 給 与 引 当 特 定 資 産 からの 繰 入 収 入	200,000	175,014	24,986
学 園 整 備 引 当 特 定 資 産 からの 繰 入 収 入	1,875,250	2,223,654	△ 348,404
えん の き 奨 学 金 引 当 特 定 資 産 からの 繰 入 収 入	63,600	1,800	61,800
第 3 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産 からの 繰 入 収 入	0	24,911	△ 24,911
研 究 資 金 引 当 特 定 預 金 からの 繰 入 収 入	15,300	17,297	△ 1,997
90 周 年 記 念 事 業 引 当 特 定 預 金 からの 繰 入 収 入	316,201	1,000	315,201
前 期 未 未 収 入 金 収 入	168,570	186,444	△ 17,874
貸 付 金 回 収 収 入	2,683	2,672	11
預 り 金 受 入 収 入	93,636	75,514	18,122
仮 払 金 回 収 収 入	641	640	1
資 金 収 入 調 整 勘 定	△ 1,309,801	△ 1,319,012	9,211
期 末 未 収 入 金	△ 210,841	△ 168,570	△ 42,271
前 期 未 前 受 金	△ 1,098,960	△ 1,150,442	51,482
前 年 度 繰 越 支 払 資 金	7,450,657	6,667,129	783,528
収 入 の 部 合 計	17,896,958	17,135,482	761,476

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
人 件 費 支 出	3,515,371	3,580,181	△ 64,810
教員人件費支出	2,214,349	2,254,109	△ 39,760
職員人件費支出	1,019,714	1,073,283	△ 53,569
役員報酬支出	51,017	51,017	0
退職金支出	230,291	201,772	28,519
教育研究経費支出	1,432,196	1,624,402	△ 192,206
消耗品費支出	298,002	384,956	△ 86,954
用品費支出	42,668	83,339	△ 40,671
図書資料費支出	119,177	171,156	△ 51,979
実験用材料費支出	29,717	29,713	4
消耗品費支出	106,440	100,748	5,692
光熱水費支出	210,849	201,730	9,119
旅費交通費支出	28,837	52,712	△ 23,875
奨学費支出	115,869	101,441	14,428
通信運搬費支出	34,213	40,938	△ 6,725
印刷製本費支出	45,226	49,984	△ 4,758
広告費支出	846	816	30
修繕費支出	47,733	31,974	15,759
建物修繕費支出	29,004	13,340	15,664
構築物修繕費支出	2,900	2,100	800
機器備品修繕費支出	15,829	16,534	△ 705
損害保険料支出	8,423	7,579	844
賃借料支出	132,626	152,521	△ 19,895
学生補助費支出	3,000	3,000	0
衛生清掃費支出	36,771	36,845	△ 74
諸会費支出	12,615	14,137	△ 1,522
公租公課支出	299	302	△ 3
会合費支出	7,064	7,155	△ 91

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
業務委託費支出	380,721	414,422	△ 33,701
支払報酬支出	32,064	39,365	△ 7,301
学生福利費支出	32,327	32,146	181
取毀し費支出	2,081	49,337	△ 47,256
雑費支出	2,630	3,042	△ 412
管理経費支出	441,425	475,544	△ 34,119
消耗品費支出	24,587	25,356	△ 769
用品費支出	1,363	3,654	△ 2,291
図書資料費支出	1,674	2,370	△ 696
消耗品費支出	21,550	19,332	2,218
光熱水費支出	9,047	8,016	1,031
旅費交通費支出	8,636	12,810	△ 4,174
通信運搬費支出	28,453	27,961	492
印刷製本費支出	64,854	70,929	△ 6,075
広告費支出	114,809	121,065	△ 6,256
修繕費支出	4,000	1,711	2,289
損害保険料支出	646	625	21
賃借料支出	8,234	9,268	△ 1,034
衛生清掃費支出	3,018	3,031	△ 13
諸会費支出	3,664	4,127	△ 463
支払報酬支出	11,730	11,423	307
公租公課支出	1,542	1,971	△ 429
会合費支出	10,673	12,630	△ 1,957
渉外費支出	8,157	8,258	△ 101
福利費支出	4,315	3,888	427
業務委託費支出	129,301	144,129	△ 14,828
取毀し費支出	100	2,614	△ 2,514
雑費支出	5,659	5,651	8
経常費補助金返還金支出	0	81	△ 81

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
施設関係支出	1,617,123	1,753,304	△ 136,181
土地支出	0	76,103	△ 76,103
建物支出	65,985	195,687	△ 129,702
構築物支出	8,000	18,730	△ 10,730
建設仮勘定支出	1,543,138	1,462,784	80,354
設備関係支出	476,390	582,405	△ 106,015
教育研究用 機器備品支出	423,258	519,740	△ 96,482
教育用機器備品支出	423,258	519,740	△ 96,482
その他の機器備品支出	13,200	9,798	3,402
図書支出	34,682	35,191	△ 509
ソフトウェア支出	5,250	17,676	△ 12,426
資産運用支出	2,188,606	1,724,883	463,723
有価証券購入支出	300,000	199,926	100,074
退職給与引当特定資産 への繰入支出	199,680	74,734	124,946
学園整備引当特定資産 への繰入支出	1,400,000	1,400,000	0
えんのみ奨学金引当 特定資産への繰入支出	63,041	3,041	60,000
教育研究振興引当特定 資産への繰入支出	52	52	0
第3号基本金引当特定 資産への繰入支出	200,000	24,912	175,088
研究資金引当特定預金 への繰入支出	7,218	7,218	0
90周年記念事業引当特 定預金への繰入支出	18,615	15,000	3,615
その他の支出	514,299	487,377	26,922
貸付金支払支出	3,600	1,800	1,800
えんのみ奨学金 支払支出	3,600	1,800	1,800
前期末未払金支払支出	410,561	373,229	37,332
預り金支払支出	65,045	77,255	△ 12,210
前払金支払支出	34,452	34,452	0
仮払金支払支出	641	641	0

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
【 予 備 費 】	10,000	10,000	0
資金支出調整勘定	△ 580,475	△ 553,271	△ 27,204
期 末 未 払 金	△ 551,088	△ 518,154	△ 32,934
前 期 末 前 払 金	△ 29,387	△ 35,117	5,730
次年度繰越支払資金	8,282,023	7,450,657	831,366
支 出 の 部 合 計	17,896,958	17,135,482	761,476

## 平成25年度 消費収支予算書

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
学生生徒等納付金	6,606,400	6,800,514	△ 194,114
授 業 料	4,257,400	4,382,094	△ 124,694
入 学 金	272,150	276,875	△ 4,725
実 験 実 習 料	762,750	789,182	△ 26,432
施 設 設 備 資 金	1,314,100	1,352,363	△ 38,263
手 数 料	69,192	69,216	△ 24
入 学 検 定 料	62,370	62,370	0
試 験 料	200	200	0
証 明 手 数 料	1,511	1,511	0
大学入試センター試験 実 施 手 数 料	5,111	5,135	△ 24
寄 付 金	38,747	44,732	△ 5,985
特 別 寄 付 金	37,747	34,132	3,615
現 物 寄 付 金	1,000	10,600	△ 9,600
補 助 金	612,180	749,735	△ 137,555
国 庫 補 助 金	611,845	749,400	△ 137,555
地方公共団体補助金	335	335	0
資 産 運 用 収 入	19,070	29,540	△ 10,470
受 取 利 息 ・ 配 当 金	18,670	29,140	△ 10,470
施 設 設 備 利 用 料	400	400	0
資 産 売 却 差 額	320	355	△ 35
有 価 証 券 売 却 差 額	320	355	△ 35
事 業 収 入	21,264	23,276	△ 2,012
受 託 事 業 収 入	21,000	23,012	△ 2,012
公 開 講 座 収 入	264	264	0
雑 収 入	195,918	171,036	24,882
私立大学退職金財団 交 付 金	181,171	147,413	33,758
研 究 関 連 収 入	10,660	12,762	△ 2,102
雑 収 入	4,087	10,861	△ 6,774
帰 属 収 入 合 計	7,563,091	7,888,404	△ 325,313
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 250,574	△ 474,311	223,737
消 費 収 入 の 部 合 計	7,312,517	7,414,093	△ 101,576

(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
人 件 費	3,509,752	3,558,747	△ 48,995
教 員 人 件 費	2,214,349	2,254,109	△ 39,760
職 員 人 件 費	1,019,714	1,073,283	△ 53,569
役 員 報 酬	51,017	51,017	0
退 職 金	181,171	147,413	33,758
退職給与引当金繰入額	43,501	32,925	10,576
教 育 研 究 経 費	2,899,371	3,127,740	△ 228,369
消 耗 品 費	298,002	384,956	△ 86,954
光 熱 水 費	210,849	201,730	9,119
旅 費 交 通 費	28,837	52,712	△ 23,875
奨 学 費	115,869	101,441	14,428
減 価 償 却 額	1,464,455	1,500,618	△ 36,163
通 信 運 搬 費	34,213	40,938	△ 6,725
印 刷 製 本 費	45,226	49,984	△ 4,758
広 告 費	846	816	30
修 繕 費	47,733	31,974	15,759
損 害 保 険 料	8,423	7,579	844
賃 借 料	135,346	155,241	△ 19,895
学 生 補 助 費	3,000	3,000	0
衛 生 清 掃 費	36,771	36,845	△ 74
諸 会 費	12,615	14,137	△ 1,522
公 租 公 課	299	302	△ 3
会 合 費	7,064	7,155	△ 91
業 務 委 託 費	380,721	414,422	△ 33,701
支 払 報 酬	32,064	39,365	△ 7,301
学 生 福 利 費	32,327	32,146	181
取 毀 し 費	2,081	49,337	△ 47,256
雑 費	2,630	3,042	△ 412
管 理 経 費	483,918	521,908	△ 37,990
消 耗 品 費	24,587	25,356	△ 769
光 熱 水 費	9,047	8,016	1,031
旅 費 交 通 費	8,636	12,810	△ 4,174
減 価 償 却 額	42,493	46,364	△ 3,871



(単位：千円)

科 目	当年度予算額	前年度予算額	差 異
通 信 運 搬 費	28,453	27,961	492
印 刷 製 本 費	64,854	70,929	△ 6,075
広 告 費	114,809	121,065	△ 6,256
修 繕 費	4,000	1,711	2,289
損 害 保 険 料	646	625	21
賃 借 料	8,234	9,268	△ 1,034
衛 生 清 掃 費	3,018	3,031	△ 13
諸 会 費	3,664	4,127	△ 463
支 払 報 酬	11,730	11,423	307
公 租 公 課	1,542	1,971	△ 429
会 合 費	10,673	12,630	△ 1,957
渉 外 費	8,157	8,258	△ 101
福 利 費	4,315	3,888	427
業 務 委 託 費	129,301	144,129	△ 14,828
取 毀 し 費	100	2,614	△ 2,514
雑 費	5,659	5,651	8
経 常 費 補 助 金 返 還 金	0	81	△ 81
資 産 処 分 差 額	16,667	460,969	△ 444,302
建 物 除 却 差 額	0	400,065	△ 400,065
構 築 物 除 却 差 額	0	43,111	△ 43,111
機 器 備 品 除 却 差 額	0	2,820	△ 2,820
図 書 除 却 差 額	16,667	14,973	1,694
【 予 備 費 】	10,000	10,000	0
消 費 支 出 の 部 合 計	6,919,708	7,679,364	△ 759,656
当 年 度 消 費 収 入 超 過 額	392,809	265,271	
前 年 度 繰 越 消 費 支 出 超 過 額	4,495,250	4,229,979	
翌 年 度 繰 越 消 費 支 出 超 過 額	4,102,441	4,495,250	